

ESTADO PLURINACIONAL DE **BOLIVIA** MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

YACANA
Fibra de altura

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2023



ESTADO PLURINACIONAL DE **BOLIVIA** MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

YACANA
Fibra de altura

MARCO LEGAL

- **CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO (Artículos 235, 241 y 242).**
- **LEY N° 341 DE PARTICIÓN Y CONTROL SOCIAL DE 5 DE FEBRERO DE 2013 (Artículo 37).**
- **LEY N° 974 DE UNIDADES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN DE 4 DE SEPTIEMBRE DE 2017.**
- **RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 027/2022 DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL**

MISIÓN

Impulsar con los actores sociales el proceso del cambio de la matriz productiva, fortaleciendo la economía plural a través de la transformación de fibra de camélidos en tops, hilos y telas de alta calidad, en armonía con la naturaleza, agregando valor, generando capacidades productivas y democratizando el acceso al mercado interno, para contribuir a la diversificación de la producción con empleo digno.

VISIÓN

Yacana es una empresa líder en el rubro de la industrialización de productos de alta calidad a partir de la fibra de camélidos para el mercado interno y externo; y se ha posicionado como una empresa dinamizadora del complejo productivo de camélidos en el ámbito nacional.

PRINCIPIOS Y VALORES

- **Desarrollar las actividades y acciones en la empresa con transparencia.**
- **Mejora continua en el desarrollo de productos.**
- **Innovación e investigación continua.**
- **Buscar mercados de alto crecimiento.**
- **Honestidad, lealtad e integridad**

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL (AGENDA PATRIÓTICA 2025)

PILARES 5 Y 6 de la AGENDA PATRIOTICA

- 5.- SOBERANÍA COMUNITARIA FINANCIERA SIN SERVILISMO AL CAPITALISMO FINANCIERO
- 6.- SOBERANÍA PRODUCTIVA CON DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO INTEGRAL SIN LA DICTADURA DEL MERCADO CAPITALISTA

EJES ESTRATEGICOS CON LOS QUE CONTRIBUYE LA EMPRESA EN EL PDES

- ✓ “Reconstrucción de la Economía, Retomando la Estabilidad Macroeconómica y Social”
- ✓ “Industrialización con sustitución de importaciones”

CONDICIONES DEL CRÉDITO FINPRO

La empresa estatal, se crea a partir del financiamiento (crédito), obtenido mediante el Fondo para la Revolución Industrial Productiva – FINPRO a través del Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.- **BDP SAM**.

CONDICIONES DEL CRÉDITO	
Monto	Bs. 262.954.480.00 (Doscientos sesenta y dos millones novecientos cincuenta y cuatro mil cuatrocientos ochenta 00/100 Bolivianos).
Plazo	13 años
Años de gracia al capital e intereses	5 años
Forma de pago	Anual
Tasa de interés	1% anual
Fecha primer desembolso	21/10/2014
Diferimiento	3 años
Fecha final de pago de la deuda	21/10/2027

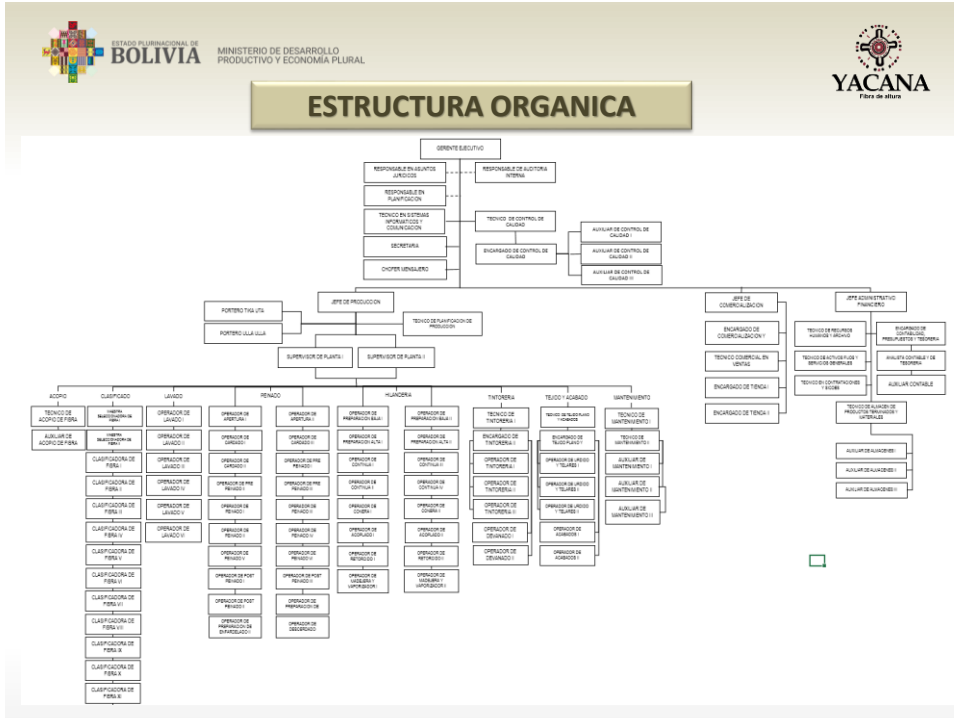


ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

YACANA Para de alpacas

PRODUCTOS

PRODUCTOS	CALIDAD	COLORES	DISEÑO
TOPS	BL – Baby Alpaca SF – Super Fina HZ – Huarizo AG - Gruesa	Café Beige Negro Varios Colores	
HILOS	Royal BL – Baby Alpaca SF – Super Fina	Varios Colores (mas de 100 colores creados por la empresa)	
TELAS	SF – Súper Fina Diferentes mezclas (alpaca, oveja, acrílico)	Telas - Tejido Plano - Casimir Paño – Tejido Plano	Diseños Especiales Paisajes Retratos, etc.
PRENDAS - Mantillas - Chalinás - Frazadas - Ruanas	Baby Alpaca SF – Súper Fina Royal	Variedad de colores	Diseños Especiales Combinado Combinado doble cara
SERVICIOS	Lavado Hilado Teñido Decatizado		



UNIDAD ORGANIZACIONAL 2023

CATEGORIA	NIVEL SALARIAL	DENOMINACION DEL PUESTO	N° DE CARGOS PROGRAMADOS	N° DE CARGOS CONTRATADOS
SUPERIOR	1	Gerente	1	1
	2	Jefe de Unidad	3	1
EJECUTIVO	3	Asesor	3	2
	4	Técnico I	2	1
OPERATIVO	5	Técnico II	7	2
	6	Técnico III	5	1
	7	Administrativo I	7	6
	8	Administrativo II	1	1
	9	Administrativo III	4	2
	10	Administrativo IV	6	2
	11	Administrativo V	3	1
	12	Auxiliar II	69	17
TOTAL NUMERO			111	37

EL TOTAL SUELDOS PROMEDIO MENSUAL DEL PERSONAL DE LA EMPRESA ES DE Bs130.001,95

DETALLE DEL PERSONAL EFECTIVAMENTE CONTRATADO EN LA EMPRESA-GESTION 2023

DETALLE	Proy	PERSONAL EFECTIVAMENTE CONTRATADO											
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
PERSONAL EVENTUAL - ADMINISTRATIVO	23	9	12	13	13	11	11	10	13	12	11	11	12
PERSONAL EVENTUAL - PRODUCCION	38	21	22	22	23	24	24	23	22	22	22	23	23
PERSONAL EVENTUAL - COMERCIALIZACION	50	1	1	1	1	1	0	0	0	1	2	2	2
PERSONAL EVENTUAL	111	31	35	36	37	36	35	33	35	35	35	36	37

**En la gestión 2023, se optimizo al mínimo la contratación del Personal Administrativo de la empresa al mínimo.
 A PESAR DE CONTAR CON EL MÍNIMO DE PERSONAL, LOS MISMOS ESTAN COMPROMETIDOS CON LA EMPRESA PARA SU REACTIVACION ECONOMICA**

PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE BIENES EJECUTADOS POR LA EMPRESA GESTION 2023

Nº	MODALIDAD DE CONTRATACION SICOES	PROGRAMADOS	CONTRATADOS 2023	PROCESOS PENDIENTES DURANTE LA GESTION 2022
1	CONTRATACIONES MENORES	33	32	1
2	CONTRATACIONES PARA APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO (ANPE)	4	4	0
3	CONTRATACIONES POR LICITACION PUBLICA (LP)	0	0	0
4	CONTRATACIONES DIRECTAS	0	0	0
5	CONTRATACIONES POR EXCEPCION	0	0	0
	TOTAL CONTRATACIONES	37	36	1

La ejecución de los procesos de contratación dependen principalmente de la disponibilidad de recursos en efectivo de la empresa, puesto que la falta de disponibilidades limita la cantidad de procesos de contratación iniciados en la gestión.

PROGRAMACION DE AUDITORIA INTERNA

En el marco de las atribuciones de la unidad de auditoria de la Empresa Estatal YACANA, se tiene realizo únicamente la siguiente actividad:

Nº	TITULO	OBJETIVO
1	Informe de confiabilidad de los Estados Financieros de la gestión 2022.	Determinar el grado de confiabilidad de los saldos de los Estados Financieros 2022

Debido a la inestabilidad del personal a cargo de esta unidad y la renuncia voluntaria de los mismos y por la falta de interés de profesionales no se pudo contratar mas personal en esta área.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA

1

1.- Reactivar las Empresa Estatal Yacana mediante el aseguramiento de materia prima y la producción en cantidades de exportación de tops, hilos y textiles de alta calidad.

2

2.- Optimizar los procesos de producción de Top o Bumps, Hilos, Tejido y prendas, alcanzando eficiencias de 80%.

3

3.-Disminuir al 2025 las importaciones de hilos elaborado en base a fibra de camélidos para el mercado interno de Bolivia.

4

4.- Diversificar al 2025 el proceso de manufactura con Fibra de Alpaca, Fibra de Llama y mezclas atendiendo los nichos de mercados nacionales y extranjeros.

5

5.-Consolidar al 2025 la Gestión Pública para transparentar el acceso a la información de los manejos técnicos administrativos de la Empresa Estatal Yacana.



EJECUCIÓN DE RECURSOS

DESCRIPCION	Ventas Facturadas	Ingreso Percibido
Ventas en el Mercado Interno	4.065.304,25	4.408.890,23
Ventas en el Mercado Externo	27.521,74	
TOTAL INGRESO 2023	4.092.825,99	4.408.890,23

FACTORES POSITIVOS

- ✓ A pesar de contar únicamente con Saldo inicial de Bs62.018,53 se logro generar ventas por Bs. 4.4 millones.
- ✓ Se mejoro los procesos productivos y la calidad del hilo y productos terminados.
- ✓ Se recupero la credibilidad de los proveedores de materia prima.
- ✓ Se recupero la credibilidad de nuestros clientes (internos y externos).

FACTORES NEGATIVOS

- No se cuenta con capital de operaciones disponible para la compra de materia y el incremento de producción y ventas en la gestión 2023.
- Deudas asfixiantes por varios conceptos en especial servicios básicos de 2020.
- Los procesos de negociación de precios unitarios y transporte marítimo internacional costoso.

EJECUCIÓN DE GASTO

CAT. PRG.	DESCRIPCION CAT.PRG	EJECUTADO
00 0 001	Gerencia Administrativa	1.439.798,10
00 0 002	Gerencia de Producción	3.185.523,74
00 0 003	Gerencia Comercial	68.838,09
99 0 021	Servicio de la Deuda	56.989,61
TOTAL		4.751.149,54

FACTORES POSITIVOS

- ✓ Se optimizo la priorización de gastos, disminuyendo al mínimo los gastos administrativos, dando prioridad al pago de materia prima e insumos.
- ✓ Durante la gestión todas la compras realizadas se encuentran debidamente documentada y registrada en los sistemas contables de la empresa.
- ✓ Se tiene contratos suscritos, con toda la documentación necesaria, que sustenta el pago diferido.

FACTORES QUE NO PERMITIERON EL PAGO DE DEUDAS

- Falta de liquidez necesaria para el pago de deudas.
- Falta de capital de operaciones, para compra de materia prima.
- Falta de medios para la obtención de créditos o aporte de capital necesarios, para la efectiva reactivación de la empresa.

DISMINUCIÓN DE LA PÉRDIDA y UTILIDAD OPERATIVA

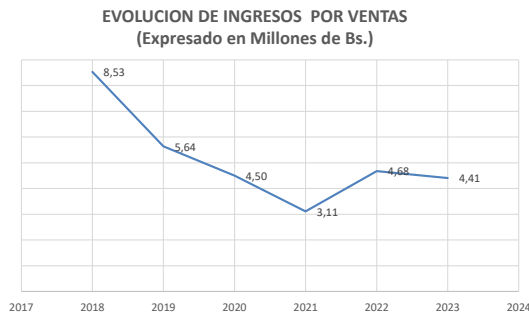
DESCRIPCION	2020	2021	2022	2023
TOTAL Ingresos Percibidos	4.761.447,71	3.078.873,35	4.680.726,51	4.408.890,23
TOTAL Gastos Operativos	6.886.883,41	3.693.037,26	4.651.768,41	4.717.596,94
UTILIDAD OPERATIVA	-2.125.435,70	-614.163,91	28.958,10	-308.706,71

CONSIDERACIONES

- ✓ Se disminuyo al máximo los gastos fijos de la empresa y a pesar de producir mayores cantidades q las del 2022, estas fueron servicio y no así producción de hilo propia, no alcanzando una utilidad en la gestión de 2023.
- ✓ Se proyecta contar con mayores utilidades, gracias a la firma de contratos de exportación a Reino Unido y China.
- ✓ Se diversifico la producción, optimizando el rendimiento de los insumos que disminuyen los costos de producción
- ✓ Se comercializo productos con mayor valor agregado (Chompas), que generara mayores ingresos para la empresa en la gestión 2024.
- ✓ Se espera acceder capital de operaciones en la gestión 2023, mediante el ingreso al SEDEM.

EVOLUCION DE LOS INGRESOS GENERADOS POR LA EMPRESA

Año	Ingresos
2018	8,53
2019	5,64
2020	4,50
2021	3,11
2022	4,68
2023	4,41



- ✓ A pesar de contar con mas de 10MM de bolivianos al inicio de operaciones 2016, como capital de operaciones, logrando generar ventas por 8,5MM de bolivianos el 2018.
- ✓ En la gestión 2023, se inicio operaciones con un saldo en bancos de Bs62.018,53
- ✓ A pesar de encontraron en una situación muy adversa, la Empresa tiene la capacidad de generar recursos de manera exponencial siempre y cuando pueda contar con Capital de Operaciones.



MUCHAS GRACIAS